

LES EXPLOITATIONS PERFORMANTES ECONOMIQUEMENT

AG du CRP Bretagne

23 juin 2016

Véronique KERLIDOU, CERFRANCE Finistère
Georges DOUGUET, CERFRANCE Côtes d'Armor

Etude financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB



présentation

01

Conjoncture porcine, résultats des élevages :
principales tendances depuis 2000

03

Les profils gagnants :
les exploitations performantes économiquement

02

Analyse des écarts entre exploitations selon des critères : technique, coûts, taille, financier, achat ou fabrique d'aliment, lien au sol, autonomie en engraissement, productivité de la main d'œuvre, investisseurs...



Conjoncture porcine, résultats des élevages : principales tendances depuis 2000



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB



23 Juin 2016

3

Les grandes tendances depuis 2000

Le prix de l'aliment a augmenté plus fortement que le prix du porc.

Sans amélioration technique, la perte de marge sur coût alimentaire aurait été de 0,23 €/kg net.

Les progrès techniques et les adaptations structurelles des exploitations n'ont pas suffi à enrayer la hausse des coûts.

Nécessité d'un prix du porc plus élevé pour couvrir.

Les investissements des dernières années n'ont pas permis d'assurer un renouvellement satisfaisant de l'outil de production.

Au bilan, les valeurs d'immobilisations (bâtiment + matériel) sont en baisse.



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

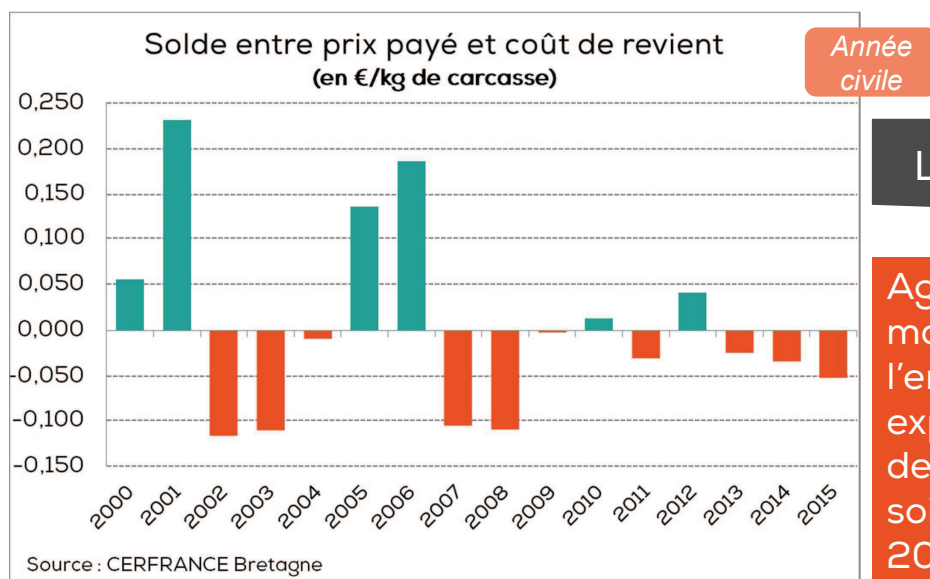


23 Juin 2016

4

Rupture du cycle de rentabilité

des périodes trop courtes pour se récupérer



Le compte n'y est plus.

Agrandissement,
manque de rentabilité,
l'endettement par
exploitant multiplié par
deux en 15 ans
soit 440 000 €/UTHE en
2015



2 à 3 cts de boni chaque année

2 à 3 cts de perte chaque année

Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB



23 Juin 2016

5

Analyse des écarts entre exploitations

résultats des adhérents
CERFRANCE de Bretagne

analyse portant sur 850 exploitations spécialisées



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

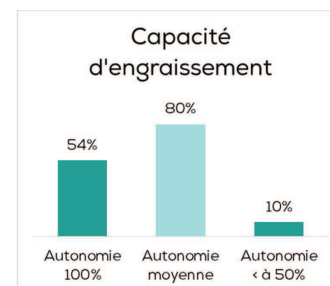
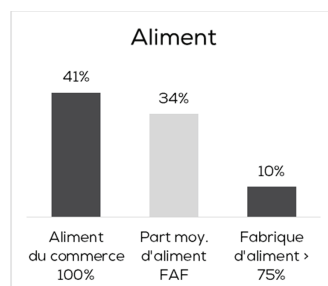
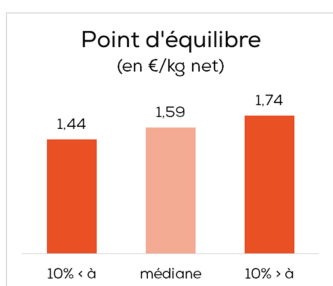
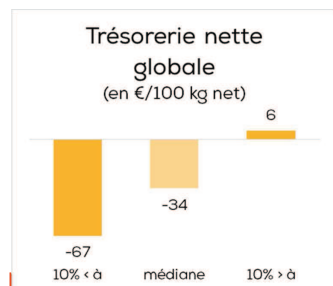
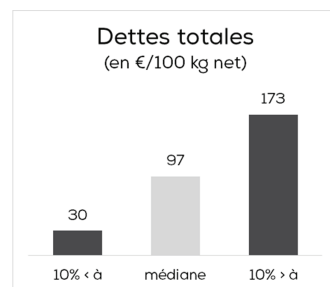
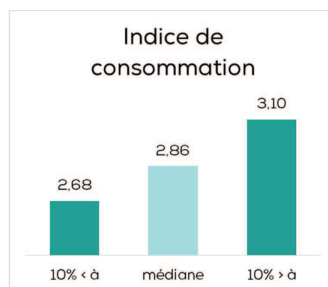
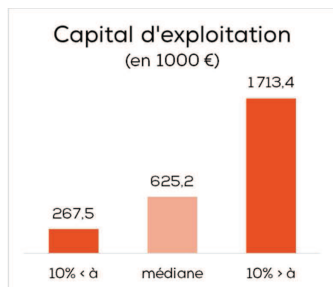
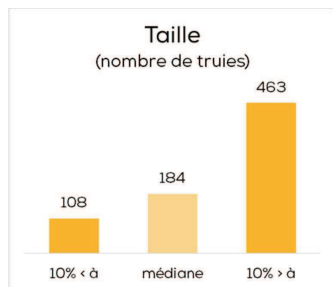


23 Juin 2016

6

Derrière les chiffres moyens, *des écarts dans tous les domaines*

Résultats 2014
850 exploitations
spécialisées



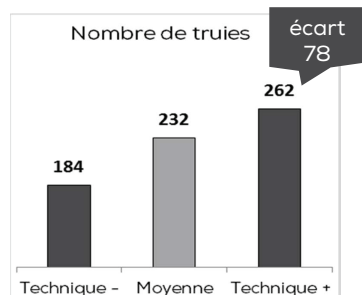
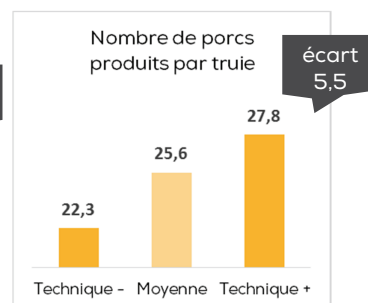
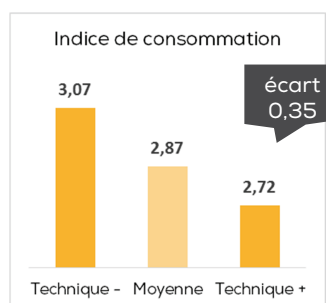
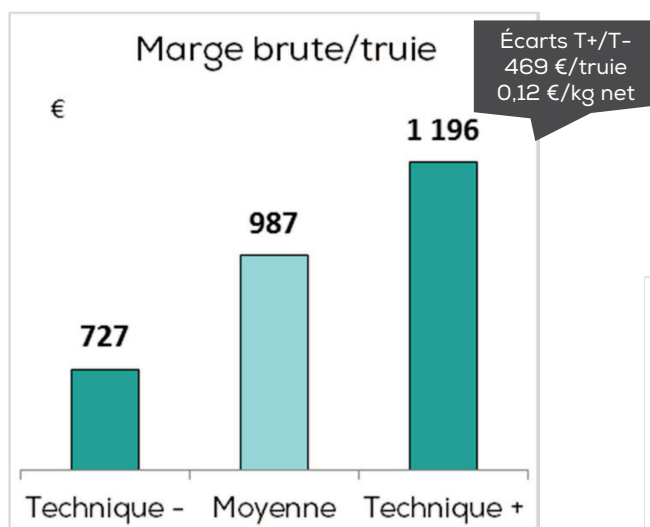
Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB



23 Juin 2016

7

La technique, *reste un puissant levier*



Effet taille important

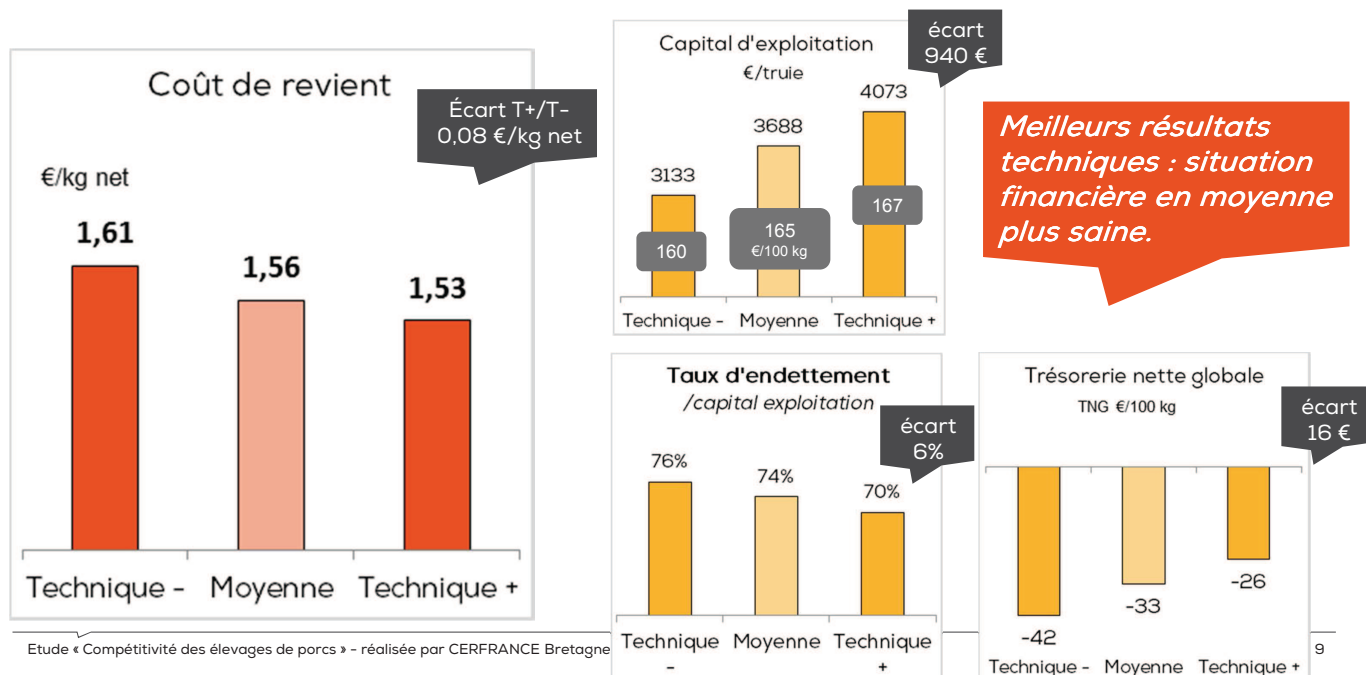
Technique	-	+
< 120 truies	28%	10%
> 300 truies	10%	28%

Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

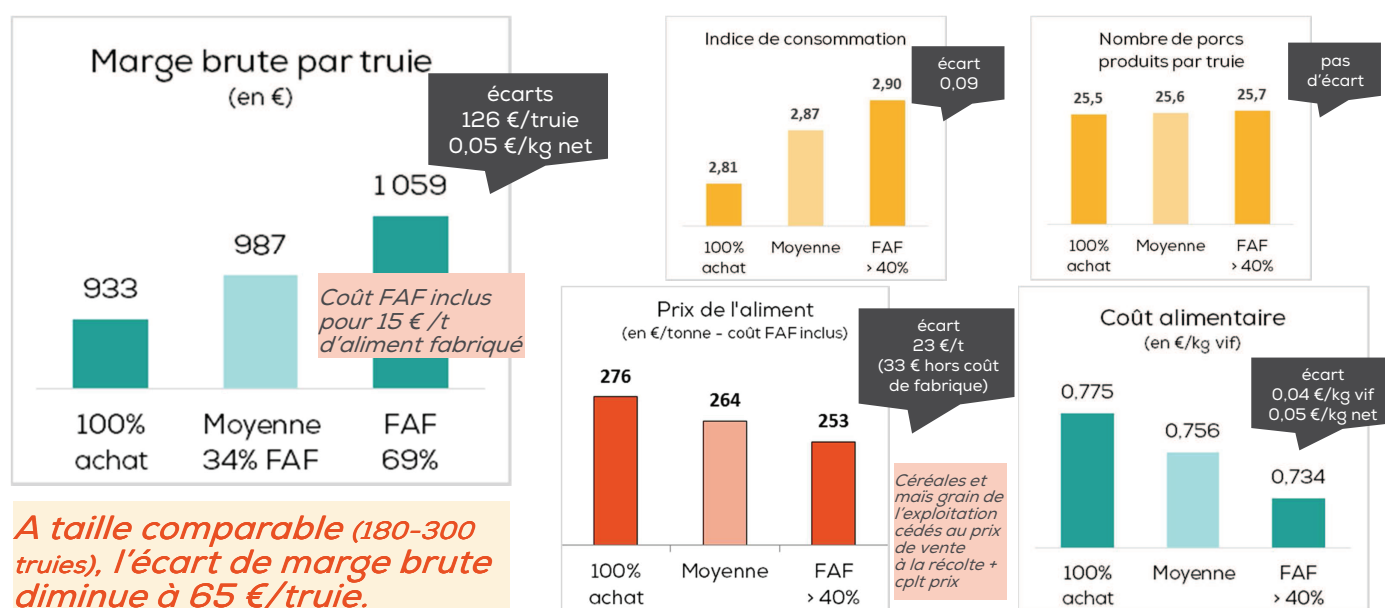
23 Juin 2016

8

De meilleurs résultats techniques, *dans des outils plus récents avec plus de structure*

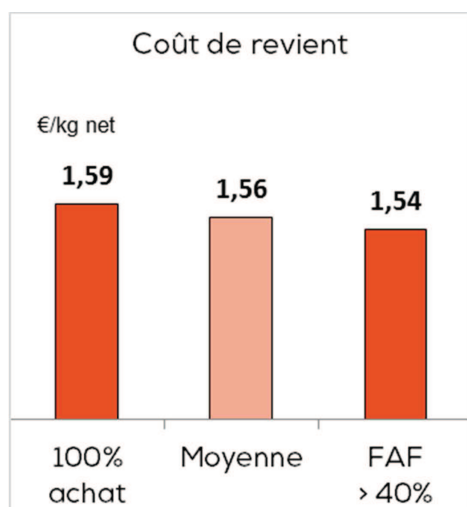


Profil aliment *des écarts en faveur de la fabrique à la ferme*



Profil aliment

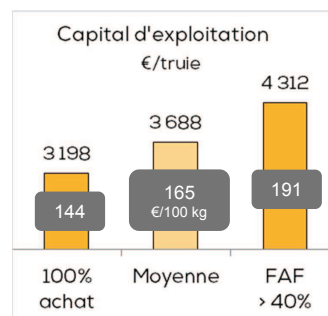
des écarts en faveur de la fabrique à la ferme



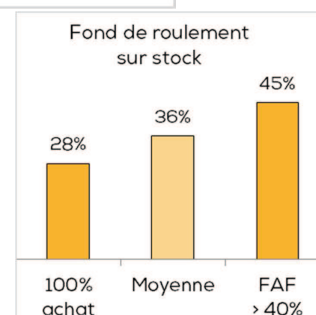
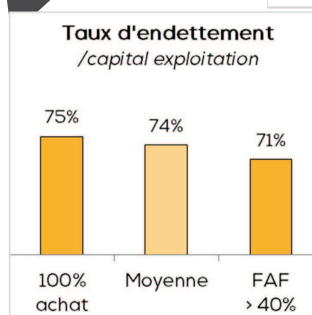
Écarts (€/kg net)

Coût de revient atelier porc : 0,045

Point d'équilibre global exploitation : 0,062



FAF : plus de capital d'exploitation pour une situation financière un peu plus favorable en moyenne.



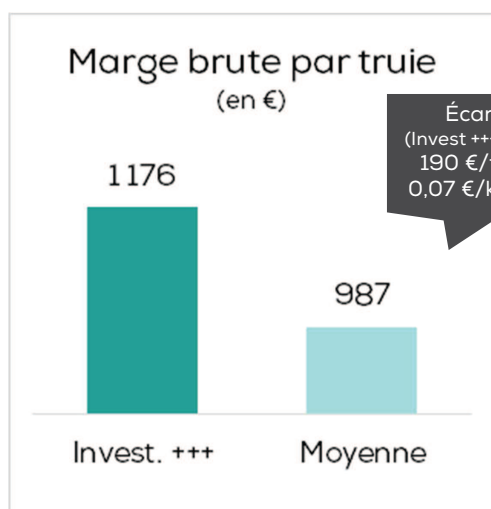
Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

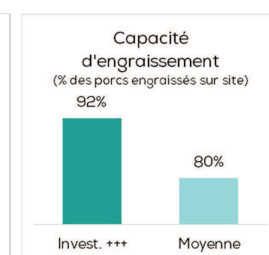
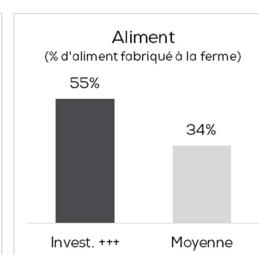
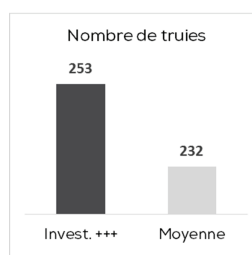
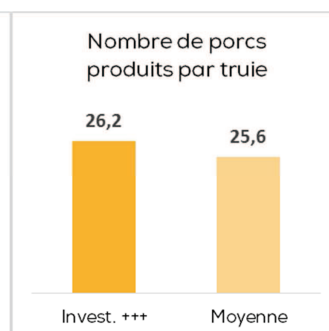
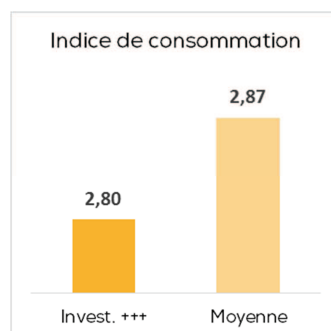
11

Récents investisseurs

un pari sur l'avenir



Écarts (Invest +++/moy)
190 €/truie
0,07 €/kg net



Investissements cumulés sur 5 ans :
Invest++ : plus de 3 000 € par truie
moyenne : 1 500 € par truie

**Récents investisseurs :
des élevages plus autonomes :
FAF et engraissement des porcs**



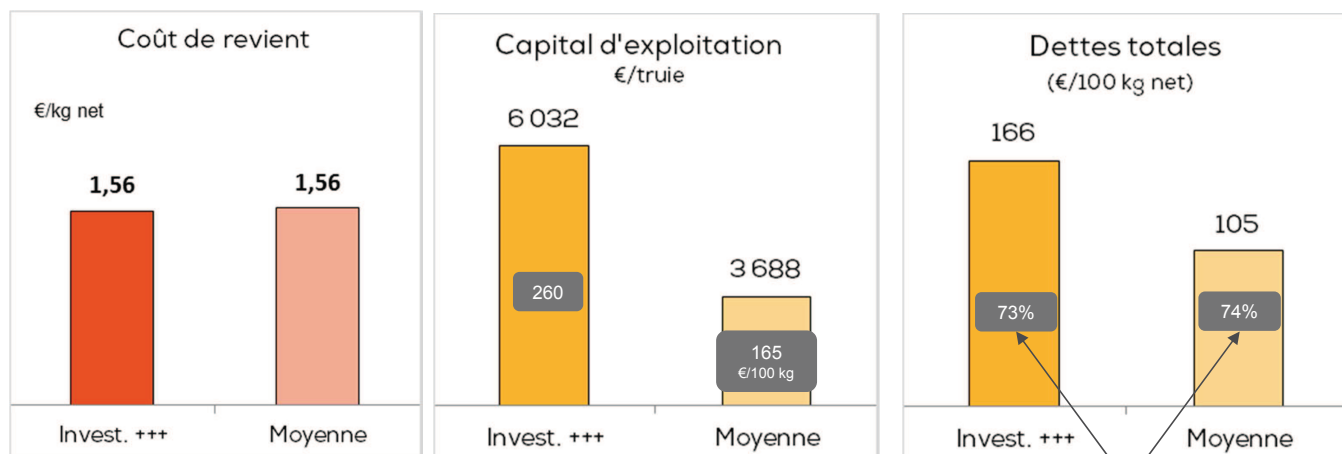
Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

12

Récents investisseurs

*un coût de revient identique à la moyenne
une structure financière correcte malgré des dettes élevées*



Même niveau de coût mais pour une qualité d'outil supérieure.
Remboursement de « bonnes dettes »

Taux d'endettement



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

13

Profils gagnants,
*les exploitations
performantes
économiquement*



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

14

Qu'est-ce qu'une exploitation porcine performante économiquement aujourd'hui et qui est en capacité de le rester ?

- 01 Elle sort de la **marge brute** dans l'atelier porc.
- 02 Elle dégage du résultat de l'exploitation.
Elle assure un **revenu** aux exploitants.
- 03 Elle n'est pas en **situation financière** dégradée ou critique.

25 % d'exploitations
Performance
économique faible

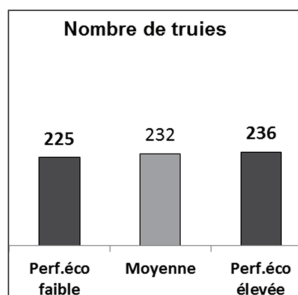
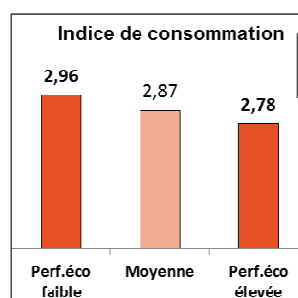
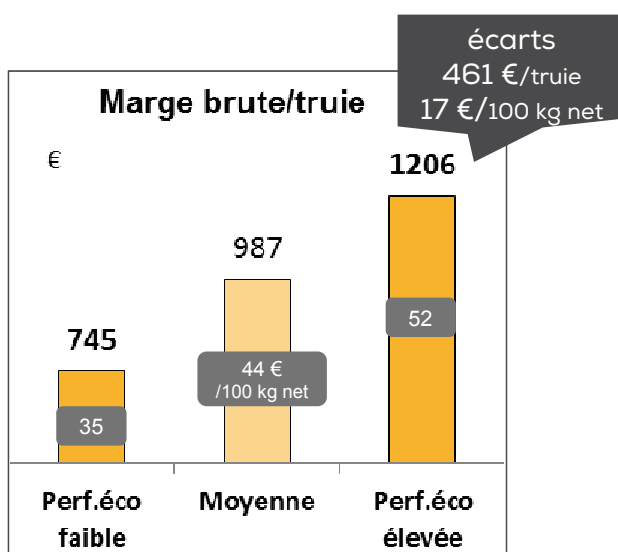
25% d'exploitations
Performance
économique élevée



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016 15

Performance économique - résultats



Profil technique
écarts
0,35

La technique n'est pas le
seul critère de la
performance économique.

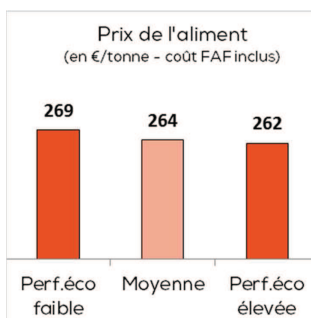
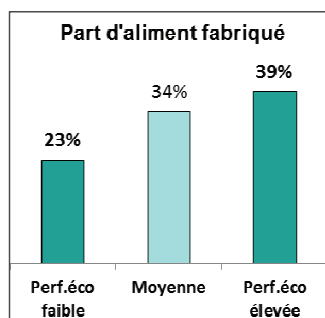
Pas de lien entre
performance
économique et taille ?



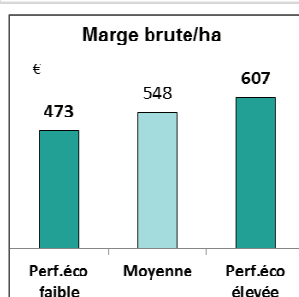
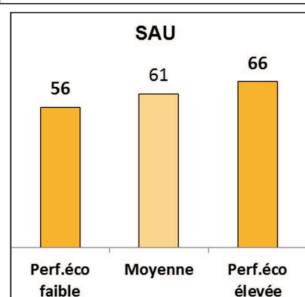
Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016 16

Performance économique - résultats



Plus d'aliment fabriqué à la ferme chez les performants économiquement.
Peu d'écart sur le prix de l'aliment



Un peu plus de lien au sol et des marges cultures plus élevées chez les performants économiquement.

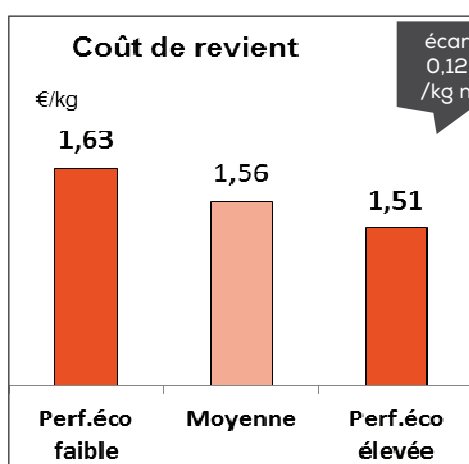


Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

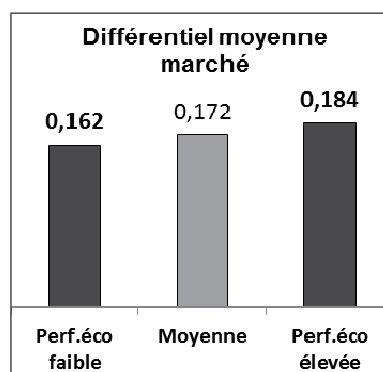
17

Performance économique - résultats



écarts
0,12 €
/kg net

Profil coût de revient
écarts
0,23 €/kg net



Résultat =
Produit -
charges

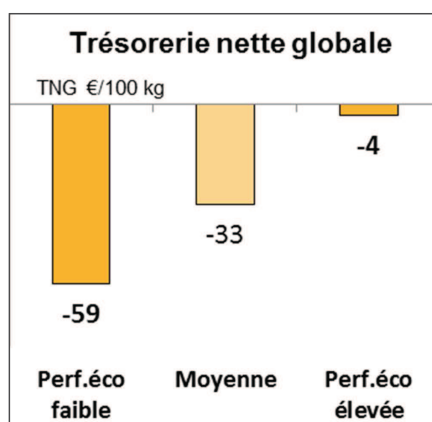
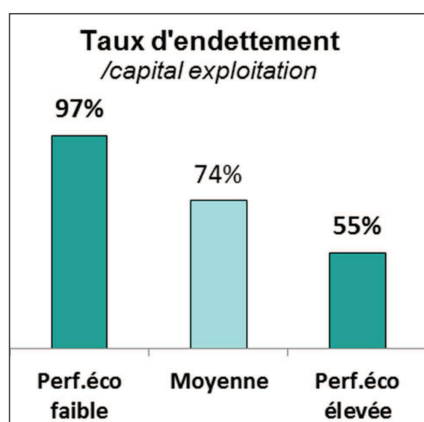


Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

18

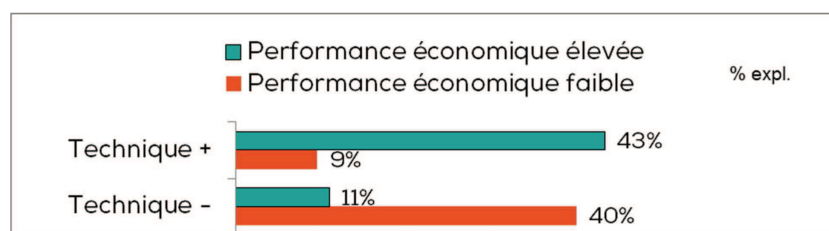
Performance économique – résultats



Le grand écart sur la situation financière et les revenus (65 200 €/UTHE d'écart entre les deux groupes)



Performance économique et performance technique



Avec de bons résultats techniques, quatre fois plus de chance d'atteindre la performance économique mais cela ne suffit pas.

Trouver l'équilibre entre performance technique et les charges engagées pour produire.



Performance économique et maîtrise des coûts

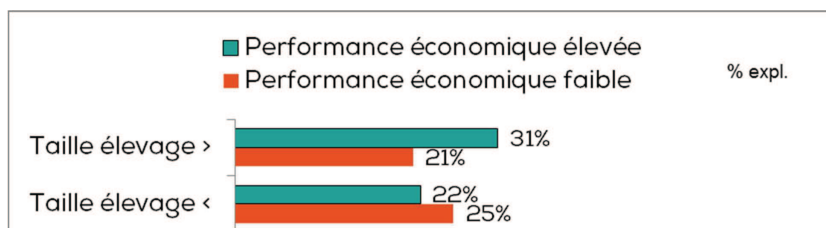


Difficile d'être performant économiquement sans maîtrise des coûts, à moins d'obtenir une meilleure plus-value ou d'avoir une assise foncière importante.

Maîtrise des coûts, une des clés de la rentabilité mais nécessité d'avoir des outils entretenus pour être performants dans la durée et transmissibles.



Performance économique et taille (nombre de truies)



Un peu plus d'élevages de taille importante parmi les performants économiquement.

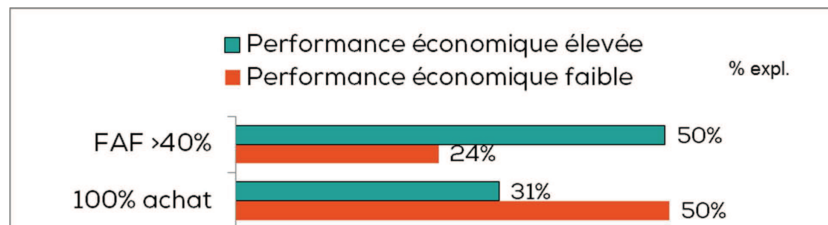
Taille > et perf. élevée
très bonnes performances techniques
un développement maîtrisé

Taille < et perf. élevée
une bonne capacité de résistance

La taille idéale de l'atelier porc ?
Une question d'équilibre et de choix personnels.



Performance économique et profil aliment



FAF : deux fois plus d'élevages parmi les plus performants que les moins performants.

Achat d'aliment du commerce et performance élevée : des élevages avec de très bons IC mais moins d'investissements récents.

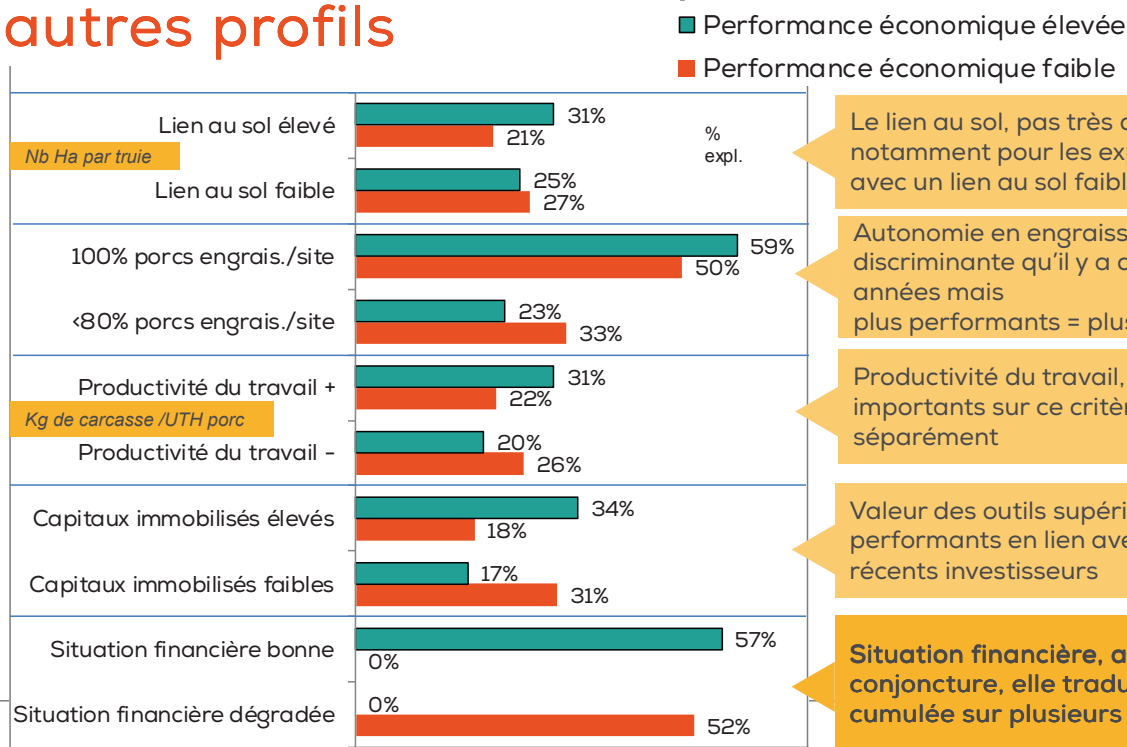
Des écarts importants sur le prix de l'aliment dans les deux profils.
La fabrique d'aliment à la ferme, à maîtriser mais un pari gagnant pour la majorité.



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016 23

Performance économique et autres profils



Le lien au sol, pas très discriminant notamment pour les exploitations avec un lien au sol faible

Autonomie en engraissement, moins discriminante qu'il y a quelques années mais plus performants = plus autonomes

Productivité du travail, des écarts importants sur ce critère pris séparément

Valeur des outils supérieure chez les performants en lien avec plus de récents investisseurs

Situation financière, au-delà de la conjoncture, elle traduit la rentabilité cumulée sur plusieurs années.



Performance économique

pas de modèle unique

- De **nombreux profils** pour atteindre la performance économique.
- Des **fondamentaux** (performance technique, maîtrise des coûts, autonomie)
- La **cohérence globale** de son système prime.



Performance économique

- Seuls 4 % des élevages sont à la fois parmi les 25% meilleurs sur le plan technique, les 25% de coût de revient les plus faibles et les 25% de meilleures situations financières.
De la même manière pour les moins bons.
- Un « manque » de technique peut être compensé par un prix de l'aliment plus faible, plus de lien au sol ou une structure légère.
- Un coût de revient pas forcément dans les meilleurs peut être compensé par une productivité de la MO supérieure, de la SAU importante, une meilleure valorisation du produit.



Performance économique, *s'inscrire dans une démarche de progrès*

- Identifier individuellement les **forces** et **faiblesses** de son élevage
- Se **positionner** par rapport aux autres sur tous les plans : technique, économique, financier sans oublier la main d'œuvre, les ressources humaines
- Mesurer ses **marges de progrès**
- Chiffrer ses **gains potentiels** pour **hiérarchiser** les **actions prioritaires** à mettre en œuvre
- Encourager les éleveurs dans cette démarche

Individuellement, la bataille sur les coûts reste incontournable.
Collectivement, capter la meilleure valorisation du produit.



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

31

Merci de votre
attention



Etude « Compétitivité des élevages de porcs » - réalisée par CERFRANCE Bretagne - financée par le CRP Bretagne et l'UGPVB

23 Juin 2016

32